

# 新しい視点で物事を考える

～キオクシア岩手工場訪問記～

6月27日、私は岩手県にあるキオクシア岩手株式会社(以下、「キオクシア」と呼ぶ)を訪問しました。第118回コラムでもご紹介しておりましたが、キオクシアは主に NAND 型フラッシュメモリを製造する半導体メーカーです。不正会計問題で経営危機にあった東芝から、半導体メモリー事業を分社化し、米ベインキャピタルが主導する企業連合の出資によって設立された「東芝メモリーホールディングス」を社名変更して、2019年10月にキオクシアが誕生したそうです。



【建設費1兆円のキオクシア(株)岩手工場 半導体メモリー製造棟】

キオクシア(KIOXIA)とは、日本語の「記憶 (KIOKU)」とギリシャ語の「価値 (AXIA)」に由来し、人々や社会が生み出す「記憶」で、新しい価値を創り出し世界を変えていく存在になりたい。そんな思いが、この社名に

込められているそうです。

**KIOKU**

記憶

**AXIA**

価値

今回キオクシアを訪問するきっかけは、私の近所にお住まいの南雲英一さんからのお願いから始まりました。南雲さんは、半導体製造装置を韓国のサムソンやキオクシアに納めているラムリサーチ(株)という会社に勤務され、製造装置の取り扱いの教育する係を担当されています。その南雲さんに、キオクシア岩手(株)の柴山耕一郎社長から工場見学の話があり、さらに柴山社長との懇親会まで予定してくれていました。夢の様な嬉しくなるお願いに、企業誘致の資料を持って北上市に向かいました。

キオクシアに到着し、早速、工場内部を案内していただきました。製造棟は横 300m、縦 115m もあり、機器が並んでいます。その中をロボットがすごい速さで動いていました。人間で言えば、小走り状態で作業をしている感じです。ロボットは 100 台以上あり、「ずっとこの速さですか？」という私の問いに、「この工場は 1 兆円かかっていますから一日に生産する台数をなるべく増やさないと元が取れません。だから 1 日 2 交代で 24 時間このスピ

ードで機械を動かします。」という説明を受けました。



### 【工場内でレールを走るロボット】

東芝が開発した NAND 型フラッシュメモリーは、メモリの引き出しを高密度に配置できる特徴を持ち、デジタルカメラのカードに搭載されました。その後、メモリーの容量が増えるにつれ、携帯音楽プレーヤー、ビデオカメラ、携帯電話、スマートフォン、車のドライブレコーダー、防犯カメラなどに搭載されることで、その用途と市場が大きく広がってきました。

そして、これからは A I（生成人工知能データが訓練において学習することで、学習したデータを基にして新しい創作物を生み出す）に搭載される記憶装置は、膨大なる基礎データを必要としています。まさにキオクシアの持つ高密度のメモリーが必要になっていくと思います。キオクシアの更なる発展に期待しています。

また、明和町のアドバンテストでは、A Iに使われるメモリーの需要増がメモリー試験装置事業を押し上げています。チップを積層化することで大量のデータを高速で処理するA Iに多く使われるメモリーは、アドバンテストのメモリー試験装置事業の売上高の約5割を占めているそうです。

メモリー試験装置の市場シェアは拡大を続けており、来年の3月期は同事業の売上高が47%増加するとみています。A Iの普及が性能のチェックには大規模なテストが必要になっており、キオクシアの躍進と同時にアドバンテストのメモリー試験装置事業の売上増も期待されます。



【キオクシアの工場内】

さて、懇親会では柴山社長とお酒を酌み交わしながら、メモリー相場の話や政治の世界の話など色々な話をさせていただき、柴山社長から「貴方の経歴を見て会って見たかった。明和町はどうやってコストコを誘致したのか。

その方法は、私のメモリーを売る商売にも大いに参考になると思ってね」と言っていたいただきました。

また、柴山社長は「東北の人は皆、優秀でハングリー精神がある。私の会社は 1700 人で平均年齢 28.1 歳です。若い彼らがこの工場を引っ張ってくれる。素晴らしい若者に恵まれている。」と話されました。大会社をけん引する社長はやはり言う事が違います。それは社長業ではない人生哲学の話であったと思います。こんな社長に可愛がられる部下が羨ましい。私も見習わねばと思いました。



【キオクシア柴山社長】

柴山社長のお陰で私も新しい視点で物事が考えられる気がして来ました。この度、群馬県明和町の視察を受け入れていただきましたキオクシア岩手の柴山社長をはじめとする皆様に、感謝を申し上げます。

そして、東京に出る際には是非、明和町にもお立ち寄りください。お待ちしております。

令和6年7月16日

明和町長

富塚もとすけ